

O Projeto dos Reassentamentos: Bento Rodrigues e Paracatu “S” do ESG: Gestão de Stakeholders

Rachel Starling

Sustainability Executive
BHP





Esposa do Flavio

Mãe de 3 lindas pessoas, há 30 anos

Filhe, de filho e de filha

Nilo, Arthur e Ana

Bacharel em Geografia pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)

Especialização em Solos e Meio Ambiente pela Universidade Federal de Lavras UFLA;

Especialização em Gestão de Projetos pela Havard Business School;

MBA em Sustentabilidade pela Fundação Dom Cabral.

Executiva de Sustentabilidade/ESG há mais de 20 anos.

RACHEL STARLING

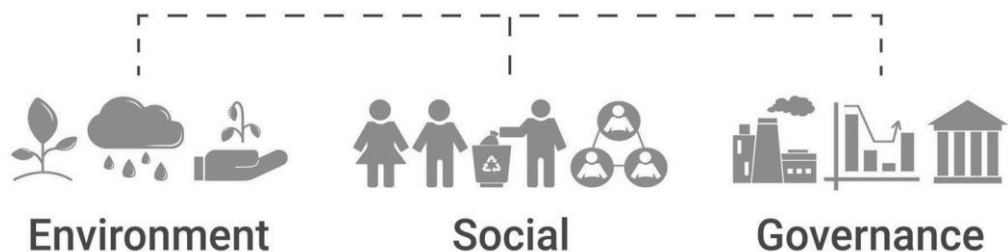
Agenda

- 1 Apresentação e Introdução
- 2 *"S" do ESG: Oportunidades e Desafios*
- 3 **Case de Sucesso: O Projeto dos Reassentamentos**
- 4 Considerações Finais



Introdução

ESG



ESG (Environmental, Social and Governance) critérios usados para avaliar o desempenho das empresas: impacto ambiental, social e de governança corporativa.

“Fator essencial para investidores, reguladores e consumidores na análise de negócios sustentáveis e responsáveis”

Por que integrar ESG à estratégia?



Fonte: <https://www.trendsce.com.br>

“S” do ESG: Oportunidades e Desafios

S

O foco no **S do ESG** na gestão de projetos envolve aspectos como **diversidade e inclusão nas equipes, segurança e bem-estar dos trabalhadores, relacionamento com stakeholders e impacto nas comunidades locais.**



Engajamento de Stakeholders e Comunidade

- Resistência da comunidade ou de setores internos da empresa.
- Falta de transparência e comunicação inadequada sobre os impactos do projeto.

Falta de Cultura Organizacional Voltada ao ESG

- Resistência interna por parte de lideranças e equipes que enxergam ESG como um custo e não como um investimento.
- Falta de capacitação dos gestores e equipes para integrar o pilar social no ciclo de vida do projeto.

Mensuração de Impactos Sociais

- Falta de padronização nos relatórios, dificuldade em definir métricas e KPIs, pouca transparência na coleta e análise de dados sociais.

Conflitos de Interesse e Pressões Econômicas

- Pressão por custos reduzidos, necessidade de equilibrar os interesses da empresa, dos investidores e das comunidades impactadas.
- Possível conflito entre o cronograma do projeto e a implementação de medidas sociais.

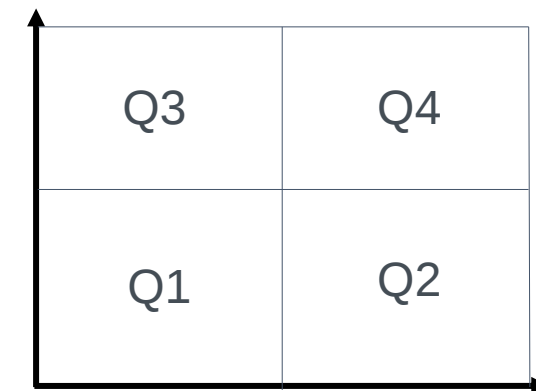
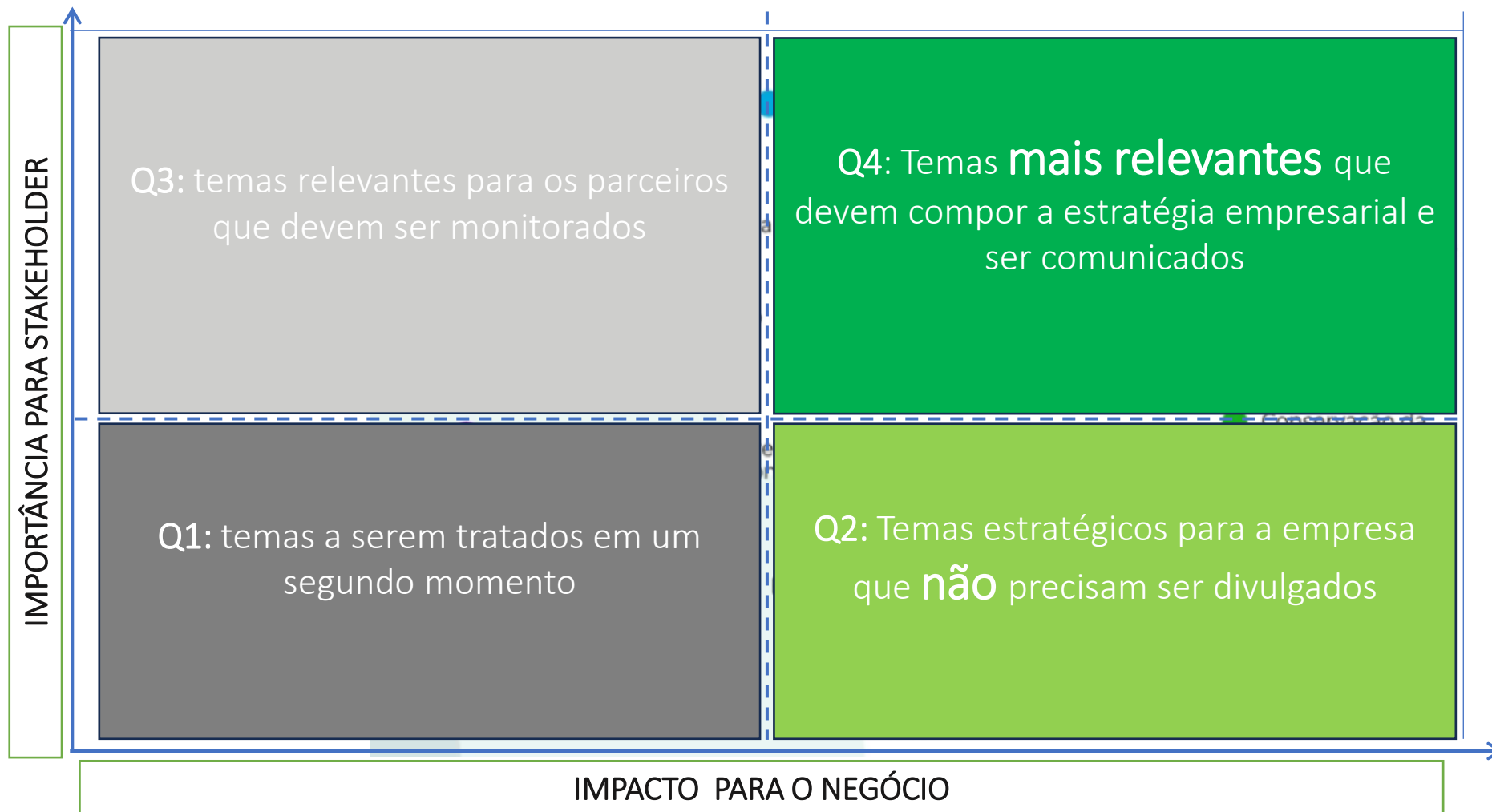
O QUE É MATRIZ DE MATERIALIDADE?

A Matriz de Materialidade é uma **ferramenta de planejamento de gestão** que permite às organizações definirem suas prioridades com base nos temas materiais.

É um processo de avaliação que classifica os temas materiais mais importantes para um negócio com base na avaliação de sua **importância** para as partes interessadas e **oportunidades** associados a eles.



Matriz de Materialidade



- ☒ Social (interno ex.colaboradores)
- ☐ Social (Comunidade e Fornecedores)
- ☒ Ambiental
- ☒ Governança e Negócio

Case de Sucesso

O Projeto dos
Reassentamentos:
Bento Rodrigues e
Paracatu



O ROMPIMENTO DA BARRAGEM DE FUNDÃO

19 Mortos

Impacto em diversos municípios de Minas Gerais e Espírito Santo, em uma distância de **670 quilômetros**.

5 de novembro de 2015

56 milhões de m³

de rejeitos estavam contidos no reservatório de Fundão

13 milhões de m³

permaneceram no Vale do Fundão dentro da área da SAMARCO

3 milhões de m³

foram realizados dentro da área da mineradora

40 milhões de m³

dos rejeitos saíram da área da mineradora e chegaram ao rio Gualaxo do Norte



A Reparação até agora

A reparação socioeconômica e ambiental dos danos causados pelo rompimento da barragem de Fundão é uma projeto de proporções inéditas.

Os trabalhos da reparação contaram com a colaboração de **cerca de 8,2 mil pessoas**, entre contratados diretos e terceirizados, de Mariana (MG) até a foz do Rio Doce (ES).

Foram também realizadas parcerias com instituições acadêmicas e de pesquisa em diversas frentes.



Reassentamento: Processo Participativo



Até dezembro de 2024, foram **investidos R\$ 5,65 bilhões** para a construção dos reassentamentos

- Este processo de reassentamento foi único – com elementos de um pós-desastre e de reassentamento planejado.
- A concepção dos projetos e definições foram participativas tendo como base a vontade das famílias.
- As atividades de reassentamento foram fortemente impactadas pela pandemia de COVID. Isso afetou não só o ritmo das obras, mas também o desenvolvimento dos projetos pelas famílias.

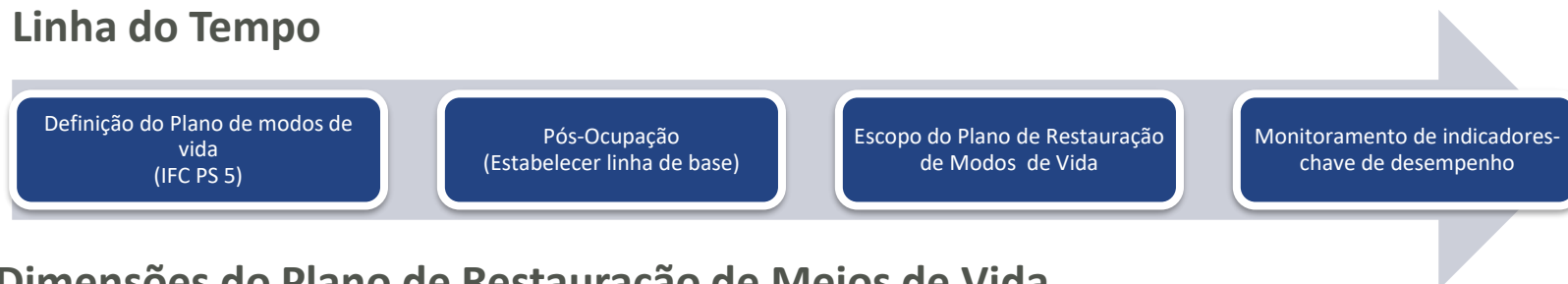
Restauração de Modos de Vida

Monitoramento da restauração dos modos de vida das famílias reassentadas

O Plano de Restauração de Modos de Vida teve como fundamento os Padrões de Desempenho da IFC + Padrões de Reassentamento ICMM.

O foco do Plano é: (i) garantir que as obrigações pós-ocupação sejam cumpridas e (ii) estabelecer diretrizes e KPIs de monitoramento

Linha do Tempo



Dimensões do Plano de Restauração de Meios de Vida



Resultado

Restaurar a subsistência +
Valor Social - Impacto Positivo



Considerações Finais

Como aplicar o "S" do ESG na Gestão de Projetos

1 Engajamento e Participação da Comunidade

- **Transparência** nas ações e **comunicação** contínua sobre avanços do projeto.
- Inclusão da população local via **matriz de materialidade**
- Estimular a maior **participação** das comunidades.

2 Criação de Empregos Locais e Capacitação

- **Contratação de mão de obra local.**
- Parcerias com instituições educacionais para **capacitação** em novas habilidades sustentáveis.
- Desenvolvimento de **novos empregos verdes** e incentivo à economia circular.

3 Proteção da Saúde e Segurança da Comunidade

- **Monitoramento** dos impactos ambientais na **saúde pública** (qualidade do ar, água e solo).
- Implantação de **programas de saúde** para moradores e trabalhadores da região.
- Adoção de protocolos de **segurança rigorosos** para evitar acidentes.

4 Responsabilidade Social Corporativa

- **Diversidade e Inclusão.**
- **Ações compensatórias, investimento social e voluntariado.**
- **Programas sociais ou parcerias** para impulsionar a economia e qualidade de vida da população.

A implementação do S do ESG na gestão de projetos é essencial para **garantir impactos sociais positivos** e fortalecer a sustentabilidade das iniciativas.

No entanto, superar desafios como engajamento de stakeholders, mensuração de impacto, resistência interna e pressões econômicas exige **planejamento estratégico, mudança cultural e uso de metodologias adequadas.**

Rachel Starling

- E-mail: starlingalbuquerque@gmail.com
- LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/rachelstarling->



Obrigada!